

111 年 12 月行動徵文

顛覆觀念》政大雄鷹不搞特權 照常上課、熬夜做報告 從簽約金運用教到人生觀！一支冠軍球隊的教育實驗(節錄)

撰文／鄭閔聲 研究員／張如媚

《今周刊 1339 期》 2022-08-17 09:04

一支大學籃球隊，為什麼能被新浪網創辦人姜豐年譽為一生之中最神奇的新創？

風光完成大專聯賽二連霸固然重要，但對兩座冠軍做出貢獻的每一位學生球員，在球場與課堂上同時展現出的正面積極態度，更令他感到驕傲。

姜豐年想衝擊的，其實就是台灣多年來積非成是的教育觀念。

他與政大雄鷹想傳達的理念是：會運動的孩子可以學會念書，會念書的孩子也應該愛運動。

籃球員出身、一向認為運動與學業不該是兩條平行線的姜豐年，是政大雄鷹成長茁壯的關鍵人物。

政大，提供了這群擅長籃球的體保生，可以一邊打球、一邊學習專業知識的環境；

他們也用不亞於球場上的拚勁，努力證明運動和學業，不僅不是兩條平行線，還可以相輔相成。

第一輪第一順位，桃園領航猿選擇的是……，政治大學的張鎮銜。7 月 28 日，職業籃球聯盟 P. LEAGUE+ 舉行新人選秀，今年從政大廣告系畢業、隨政大雄鷹籃球隊連續奪下兩座大專聯賽冠軍的射手張鎮銜，一如預期，成為年度選秀狀元。

國小到大學，每個求學階段都以隊上主力身分拿過全國冠軍的張鎮銜，早就把加入職籃視為人生目標；但直到這場選秀會前的一個多月，他都還無法確定，自己能否如願在今年圓夢。

不確定因素，與籃球無關，而是他能不能應屆拿到畢業證書、實踐對自己的承諾：「取得大學文憑，再投入選秀。」

以體保生身分進入政大傳播學院的張鎮銜，自知過去在學業上的投入不如人，剛入學時，刻意少修學分，等適應環境後再增加修課量。但這樣的「軟著陸」策略，無異於先甘後苦，大四那年，當其他同學紛紛尋找校外實習機會，他卻得和新生一樣，一學期選上七、八門課。

今年 5 月起，張鎮銜陸續入選世大運與世界盃資格賽培訓隊，這是籃球員夢寐以求的殊榮，沒人會輕易放過。但國家隊集中訓練的時間，恰好與如火如荼的期末考試及報告強碰，張鎮銜選修的 23 學分，只要有任何一科被當，就無法符合畢業門檻。

「那一陣子，我常常結束一整天的訓練以後，隨便吃完飯，就要趕回飯店房間把明天要交的作業、半夜 12 點前要上傳的線上考試弄出來。」張鎮銜回憶，好在 6 月中旬成績陸續揭曉，每一門課都順利過關，他才能心無旁騖地報名選秀。

憑張鎮銜的身手，大學有沒有畢業，完全不會影響他的選秀身價；但他知道，用四年心血換來的這張文憑，能讓他的人生，擁有更多選擇。

這，是成軍第 6 年的政大雄鷹籃球隊，為改變台灣教育思惟而進行的華麗實驗；雄鷹第二屆畢業生張鎮銜，則是逐漸開花結果的成功範例之一。

時間，回到 2017 年。當時適逢政大 90 周年校慶，以財信傳媒集團董事長謝金河為首的一群畢業校友，熱切地想回饋母校，先說服了潤泰集團總裁尹衍樑捐贈 3 億元翻修政大體育館，又勸說籃球選手出身的新浪網創辦人姜豐年，出資打造籃球校隊，姜豐年聽了，也覺得挺有意思。

當下，時任政大校長周行一腦中也浮現留學美國印第安納大學時，目睹全校師生、校友為籃球校隊贏得國家大學體育協會(NCAA)錦標賽冠軍而瘋狂的回憶，認為是凝聚向心力的好方法，立刻表達贊同，並委請政大體育室主任王清樸以 NCAA 名校規格為藍本，擬定創隊計畫。

周行一指出，美國 NCAA 名校沒有體育系，校隊選手都只是「多一項運動專長」的學生；但在台灣，藉由「運動績優」管道升學的體保生，通常進入體育大學專項科系，「體育經常是體保生的唯一專業」。在這樣的結構下，政大要成為強隊，勢必也得招收體保生，但他堅持，憑籃球專長入學的學生，必須就讀政大既有系所，且課業要求完全比照一般生。

周行一的堅持，除了是要對師生保證，政大學術水準不會因為成立籃球隊而受影響，另一方面，也是想打破「會運動的學生不會念書」的刻板印象，所以最初版的預算需求，就列了一筆聘請政大碩士生擔任課輔導師的鐘點費，用來協助體保生趕上一般生水準。

校方提出的計畫，與姜豐年主張「運動與學業不該是兩條平行線」的理念不謀而合，他爽快同意捐出 5 年、共 4 千萬元經費，並從組成教練團做起，從零開始創立政大雄鷹。

.....

暑訓現場，一進大學就該為自己負責

球隊不介入選系，拿學位得靠本事

南山高中畢業、6 月才確定加入政大的大一新生宋昕浩，還沒拿到屬於自己的球衣，就已跟著球隊訓練。這位曾被譽為「最強高中生」的後衛，因為「未來發展比較多」、「競爭性比較強」，選擇了政大。

「教練招生的時候就講明了，來政大，課業壓力一定會比較大，但他們也說，只要肯努力、對自己負責，雄鷹的所有人一定會全力幫助我。」宋昕浩說，「我本來就不想讀體育系，也想過大學要轉控球後衛，政大有個很強的學長（游艾喆）在前面，和他競爭，我覺得會進步得更快。」

開始對自己的人生負責，是政大雄鷹顛覆傳統教育觀念的第一步。

姜豐年說，過去的台灣學生運動員總是被灌輸「好好打球，教練自然會幫你安排出路」的觀念；但他認為，讓每個人適性發展，擁有選擇的自由與能力，才是教育的真正意義。

因此，政大雄鷹從不幫學生選系，只會將所有願意收體保生的學系，攤在學生與家長面前，逐一說明課程內容、職涯發展，並交由學生自己決定；唯一要求是，進了政大，就一定得讀滿 4 年，拿到學位。

.....

即使不選門檻較高的商學院，許多過去幾乎不碰課本的體保生，進了教室依舊感到吃力。雄鷹第一屆畢業生洪楷傑到現在還記得，就讀地政系的他，在大一必修課堂上，聽同學與老師用英語有說有笑，

只覺得自己像來自不同世界。

政大雄鷹編列的導師費預算，就在這時派上用場。洪楷傑大學前 3 年，就是靠碩班學長每周兩次的課後輔導，才能通過所有必修科目。

體保生的課業程度比不上一般生，但他們從準時出席、認真報告做起，展現學習意願，同學與老師也更願意協助他們成長。

教室現場，程度不好但態度要拿出來。作業拚高分過關，不讓人看扁

經過幾年摸索，雄鷹選手逐漸發現，商學院課程特別注重英語、進階數學，體保生在這類講究累積的科目上，很難趕上一般生水準；反倒是在傳播學院、外交系、民族系等重視團體報告、創意發想、口語溝通的學門，較有發揮空間。

今年將升上廣電系大四的林彥廷，是位個性外向、口條清晰的阿美族原住民。他剛進政大時，也曾因英文程度不佳吃過苦頭，但他始終抱持即使程度不好，至少態度要好的原則，至今每一堂課都安然過關。

大三那年分流，廣電系有一門名為「媒體企劃」的必修課，訓練學生如何製作節目企劃與預告片，向業主爭取拍攝經費。期初分組時，林彥廷詢問認識的同學願不願意和他同組，卻被婉拒，他內心懷疑「是不是覺得我這體保生很『雷』」，暗自打定主意，要做出不輸給其他人的作品。

這堂課的期中報告，是 6 分鐘的提案，當時剛好碰上大專籃球聯賽預賽，擔任隊長的林彥廷，硬是利用深夜時段反覆修改簡報檔、模擬口頭報告內容；期末作品是 6 分鐘的預告片，他雖選定與生活經驗有關的籃球實境秀節目做主題，卻還是成天拿著分鏡圖，纏著雄鷹隊專屬攝影師討論。

最終，他拿到不輸給任何人的 95 分。

.....

即使是代表學校奪冠的明星球員，在教室裡也無法享受特權，是政大雄鷹重要的建隊基因。

政大雄鷹初次奪冠那年的預賽，全隊為應付 8 天 7 戰的密集賽事，在比賽場地輔大附近集中住宿，選手這段期間可請公假不必到校。但當周適逢期中考，張鎮衡可以在下午有比賽要打的狀況下，由孫秉宏開車載他先從新莊的輔大趕回位於木柵的政大，參加過老師要求學生出席的分組討論後，再飛車趕回賽場。

「他說這是學生身分該做的事，學生部分完成了，再來做球員該做的事。我能做的就是開車載他，節省一點時間。」孫秉宏說。

.....

教育現場，學理財、認養學弟。課堂學不到的人文素養更重要

政大雄鷹期待的教育，不只是鼓勵學生在大學階段培養籃球以外專業，也協助選手提前進行長期生涯規畫。剛被選進職業隊，可以領到簽約金和高於一般新鮮人薪水的張鎮衡，就得到來自孫秉宏的具體理財建議。

「他告訴我，如果沒想到怎麼用簽約金，寧可拿去當房子的頭期款，也不要買名車，因為汽車價值會逐年遞減，就算是想保護自己的身體，買一台安全的二手車代步就好；買了房子有固定的房貸要繳，

也比較會督促自己不斷前進。」張鎮銜說。

前一年就打進職籃的洪楷傑，更在孫秉宏建議下，認養一位雄鷹選手每年約 4 萬元的學雜費支出，他說：「政大雄鷹照顧過我，對我來說就是很簡單的回饋，希望學弟畢業以後有能力，也可以把這件事傳承下去。」

.....

球賽現場，沒有誰是主要搶分王。不搞英雄主義，個人數據拋一邊

盡可能創造多元選項，並隨不同狀況挑選成功機率高的方案執行，恰好是政大雄鷹最具特色的團隊球風。

完成連霸的 110 學年度聯賽，政大雄鷹平均每場可拿下 89.7 分，高居 15 支參賽隊伍之冠，但全隊頭號得分手張鎮銜，在個人得分榜上（僅統計至複賽）只能排第 12 名，可見高效率的團隊攻勢，是由綿密的火網所構成。而整季 23 場比賽中，更有 8 名不同選手拿過全隊最高分，顯然多數政大雄鷹球員不是不能飆分，只是把團隊勝負看得更重要。

張鎮銜成為選秀狀元，就證明了內行人不會只用帳面數據，評估選手價值。

「我們沒必要藉由刷數據證明自己，今天對方重點看守我，我可以牽制對方，或選擇把球分出去，因為一定有人可以跳出來。」他說：「在政大，沒有誰是永遠的主要得分手。」

「所謂團隊，就是每位成員都要隨時準備好扛下領導責任，但也樂意接受領導。」周行一認為，政大雄鷹這一座冠軍，完美詮釋了團隊運動的真諦。

他進一步分析，籃球運動除了講究團隊合作，也重視紀律、執行力，好球員更要在極短時間內評估場上狀況，從投、切、傳等選項中做出抉擇，就像雄鷹選手為了拿到學位並維持球技，就要善用有限時間，割捨社交活動與娛樂時間。球員在籃球場上學會的事，其實對職場與人生都能有所啟發，這也是為何他深信，成立籃球校隊，對政大所有學生都有助益。

政大雄鷹 4 個養成基因

- **先是學生，才是運動員。**

招生時，球員必須承諾讀滿 4 年並拿到畢業證書，不鼓勵棄學、不錄取將大學球視為職業跳板的選手。

- **上課和練球、比賽一樣重要。**

若有教師反映球員多次無故缺席，球隊會祭出扣減獎學金等罰則。

- **不分年資、階級。**

學弟除了協助搬運共同器材、整理球場環境以外，對學長沒有其他義務。

- **We Not Me，團隊至上。**

選手不能抽菸、染髮、刺青。任何人若影響訓練、破壞團隊氣氛，即使大賽期間也可能遭禁賽。

111 年 12 月行動徵文

下列兩題均需寫作

(一)請條列三點政大雄鷹成功的理由，並說明原因。

(二)請由條列的三點中，選出一點，自創題目，書寫一篇自己的閱讀心得與反思。

截稿日期：112 年 1 月 9 日(一)，投稿請投遞至專任一辦公室：林宴寬老師。